

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
ACTA PRE-PAC

Proyecto que será analizado para su correspondiente recomendación:

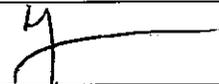
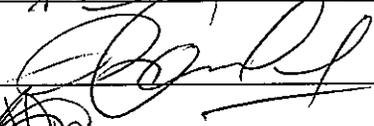
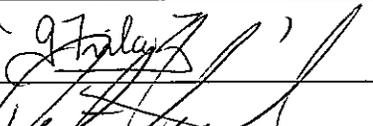
1. Plan de Inicio "Programa de emprendedurismo juvenil" – Pre-PAC

Fecha: La Paz, Bolivia, 28 de mayo de 2013

Lugar: PNUD, Sala Pequeña Quinto Piso

Reunión Convocada por: Patricia Vásquez, Oficial de Programas

Asistentes:

Juan José Leal, Oficial de Programa VNU-PNUD Bolivia	
Francisco Canedo, Investigador PAPEP Regional	
Ronald Pereira Peña, Asesor en Desarrollo Económico Local Programa ART Bolivia	
Santiago Daroca, Especialista en Cohesión Social y Coordinador Proyecto 70003	
Andrés Cariaga, Gerente de Operaciones	
Armando Ortuño, Asesor de Representación y Coordinador de Proyectos EGD	
Oscar Agramont, Oficial de Planificación Estratégica, Monitoreo y Evaluación	
Gricel Ávila, Especialista en articulación con actores públicos y privados Programa ART Bolivia	
Patricia Vásquez, Oficial de Programas	
Cristina Loma, Asistente de Programas EGD	

OBJETIVOS DE LA REUNION:

1. **REVISION SUSTANTIVA DEL PLAN DE INICIO "PROGRAMA DE EMPRENDEDURISMO JUVENIL" CON UN PRESUPUESTO DE \$US. 300.000**

En primera instancia, Patricia Vásquez presentó la propuesta del plan piloto, que tiene el objetivo de fomentar el emprendedurismo juvenil en la ciudad de El Alto. Esta iniciativa ha sido elaborada

conjuntamente el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.

Se explicó los alcances del Plan en cuanto a: selección y capacitación a jóvenes emprendedores, el proceso de implementación de iniciativas, la creación de una plataforma para el fomento al emprendimiento, la creación del Fondo Juventud Emprende y finalmente la sistematización de la experiencia propuesta para su implementación nacional.

La estrategia del Plan de Inicio comprende las siguientes:

<p>Selección de 200 jóvenes</p> <p>Partiendo de la conformación de un Comité de Selección.</p> <p>Se invitará a jóvenes entre 19 y 35 años del Municipio de El Alto: jóvenes que cuenten con experiencia de algún emprendimiento y/o jóvenes con proyectos en curso.</p> <p>Se realizarán talleres para explicar las modalidades de presentación de propuestas.</p> <p>Las evaluaciones de las propuestas y del perfil de los participantes se realizarán con énfasis en el potencial de mercado de la propuesta presentada.</p>	<p>Formación y capacitación</p> <p>Se pretende una formación Teórica y Práctica a través de: Convenios con universidades y centros de capacitación, con un enfoque estratégico sobre la formación en emprendimiento social e innovador y la utilización de instrumentos con enfoque de generación de valor como el Canvas.</p> <p>Se creará la red virtual "Juventud Emprende" de El Alto para la discusión de temáticas emprendedoras, asesoramiento de expertos y promoción de la comunicación e intercambio de experiencias entre los jóvenes.</p> <p>Se plantea la contribución con expertos para asesoría técnica por parte del Programa de Voluntariado Corporativo de Naciones Unidas.</p>	<p>Plataforma multiautores</p> <p>Se creará una Plataforma de fomento al emprendimiento juvenil.</p> <p>Se articulará un Comité Directivo.</p> <p>Se busca la contribución de actores a través de diferentes alianzas, logrando asociatividad, visibilidad y creación de redes, entre otros.</p>	<p>Creación del Fondo Emprende</p> <p>Con las diferentes alianzas consolidadas en la Plataforma se creará el Fondo Emprende, el cual contará con recursos de la cooperación, sector público y especialmente con la participación del sector privado como política de Responsabilidad Social Empresarial.</p> <p>Se contará con un Comité Directivo conformado por representantes de los diferentes sectores.</p> <p>En esta fase piloto se financiará 50 emprendimientos aproximadamente. Se plantea como posibles alternativas de financiamiento las siguientes: capital semilla, créditos blandos, microcréditos</p>	<p>Implementación de iniciativas</p> <p>Se apoyará al desarrollo de los emprendimientos a través de las alianzas de "Comunidad Emprende" mediante la implementación de los mecanismos</p>
--	---	--	--	---

	<p>de financiamiento, el apoyo a la iniciativas a través de mentores y casos exitosos, el acompañamiento y asesoría con los Voluntarios de Naciones Unidas.</p> <p>Se espera la sostenibilidad de los proyectos mediante la apertura de mercados e intercambio de experiencias internacionales para el potenciamiento de los emprendimientos.</p>
--	---

Finalmente, el monto presupuestado para el Proyecto es de \$us. 300.000 y el Proyecto se ejecutaría bajo modalidad DIM con una duración aproximada de 12 meses.

Recomendaciones:

Se realizaron las siguientes sugerencias para su incorporación en el documento de proyecto:

- En la fase de selección de jóvenes que participarán del programa, determinar si se trabajarán los criterios a partir del perfil de la persona o de su potencial como emprendedor y su idea o proyecto, un equilibrio entre ambos sería recomendable. Se debe poner énfasis en establecer clara y cuidadosamente los criterios de selección ya que los mismos son asegurarán el éxito del proyecto.
- Se debe trabajar con jóvenes a través de redes, a este nivel se puede lograr un mayor alcance, por ejemplo los grupos ya articulados de universitarios.
- Un criterio de selección del grupo de jóvenes, podría ser la disposición que tengan los mismos a invertir sus propios recursos, es decir apalancen fondos, de esta manera se busca tener un proyección a largo plazo, además de aminorar el riesgo de la mortalidad de las iniciativas.
- Se debe procurar que el periodo de acompañamiento sea lo más prolongado posible, dado que se sabe que solamente el 10% de las empresas sobrepasan el primer par de años a partir de su creación en nuestro país.
- En el ámbito de mercado, se debe hacer un esfuerzo por concentrarse en sectores no saturados como lo son el de comercio y servicios, podrían ser sectores que respondan al requerimiento local inmediato o mercados emergentes como el desarrollo de software, turismo, teniendo como premisa la búsqueda de valor agregado.
- En el marco de las alianzas con el sector privado, se podría trabajar con un enfoque de encadenamiento horizontal.
- Un estudio de mercado previo para identificar las líneas de negocio no es factible por límites de presupuesto y tiempo, por lo tanto se podría trabajar en base a criterios negativos, es decir, identificar que rubros no van a ser tomados en cuenta a la hora de evaluar las ideas de negocio.
- Se recomienda revisar las lecciones aprendidas de otros programas similares, como por ejemplo del Programa Conjunto Semilla o la Fundación FAUTAPO.
- Buscar y/o rescatar de iniciativas similares la metodología aplicada en procesos de selección, por ejemplo el caso de Nuevo Norte y el sistema de calificación de propuestas a través de un software especializado para los jurados.

- En el tema de mecanismos de financiamiento, explorar el trabajo realizado por la Bolsa Boliviana de Valores en el trabajo con microempresas, depender solamente de alianzas con empresas con Responsabilidad Social Empresarial podría no ser sostenible en el tiempo.
- Tener prudencia en cuanto a quiénes serían los socios para la aplicación de los mecanismos de financiamiento en el sector bancario.
- Al momento de identificar las articulaciones, trabajar sobre metodologías ya desarrolladas, por ejemplo, identificando quien es el líder de cada sector.
- Mantener como prioridad la incidencia en política pública en el marco de la iniciativa.
- Al momento de plantear parámetros de evaluación, no debería medirse el logro de resultados en base al número de emprendimientos sino en base a las alianzas logradas, a la sostenibilidad de las mismas y su potencialidad, trabajar con indicadores de proceso.
- Revisar el formato de presentación del documento de Plan de Inicio en función al CPAP vigente y revisar la matriz de resultados y la adecuada formulación de los mismos.
- Se recomienda plantear desde el inicio de la iniciativa la estrategia de salida.

Finalmente, se recomienda la aprobación del Plan de Inicio considerando las sugerencias de los miembros del comité.